

2月6日に開催されました常議員会におきまして、下記協議事項が承認されましたので、ご案内申し上げます。

[協議事項]

1. 令和2年度事業計画・収支予算（素案）の件
2. その他

[報告事項]

1. 「横須賀市の未来を考える若者達との討論会」の件
2. 「令和2年度税制改正のポイント」の件
3. その他

常議員会

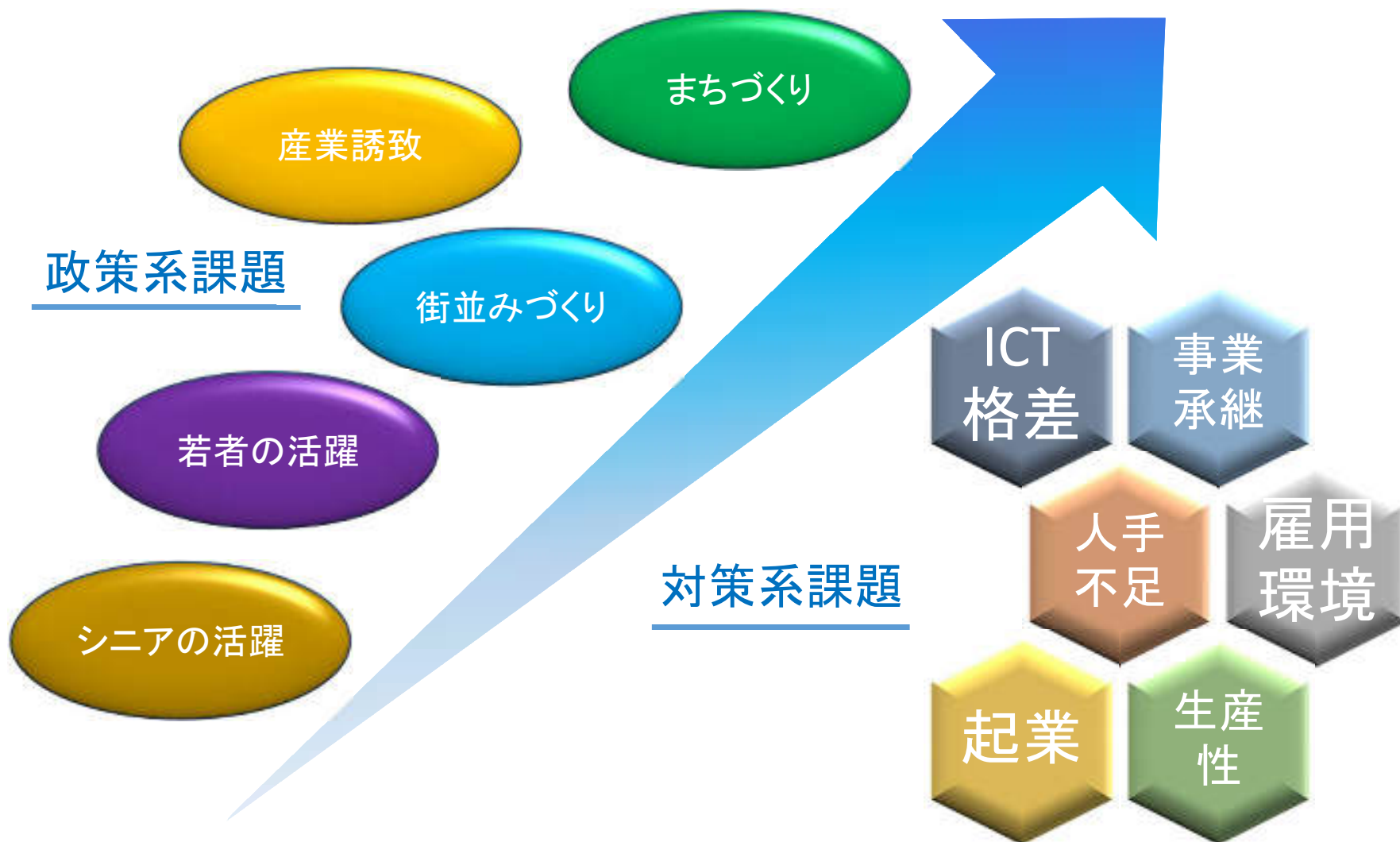
令和2年2月6日

令和 2年度 事業計画(素案)

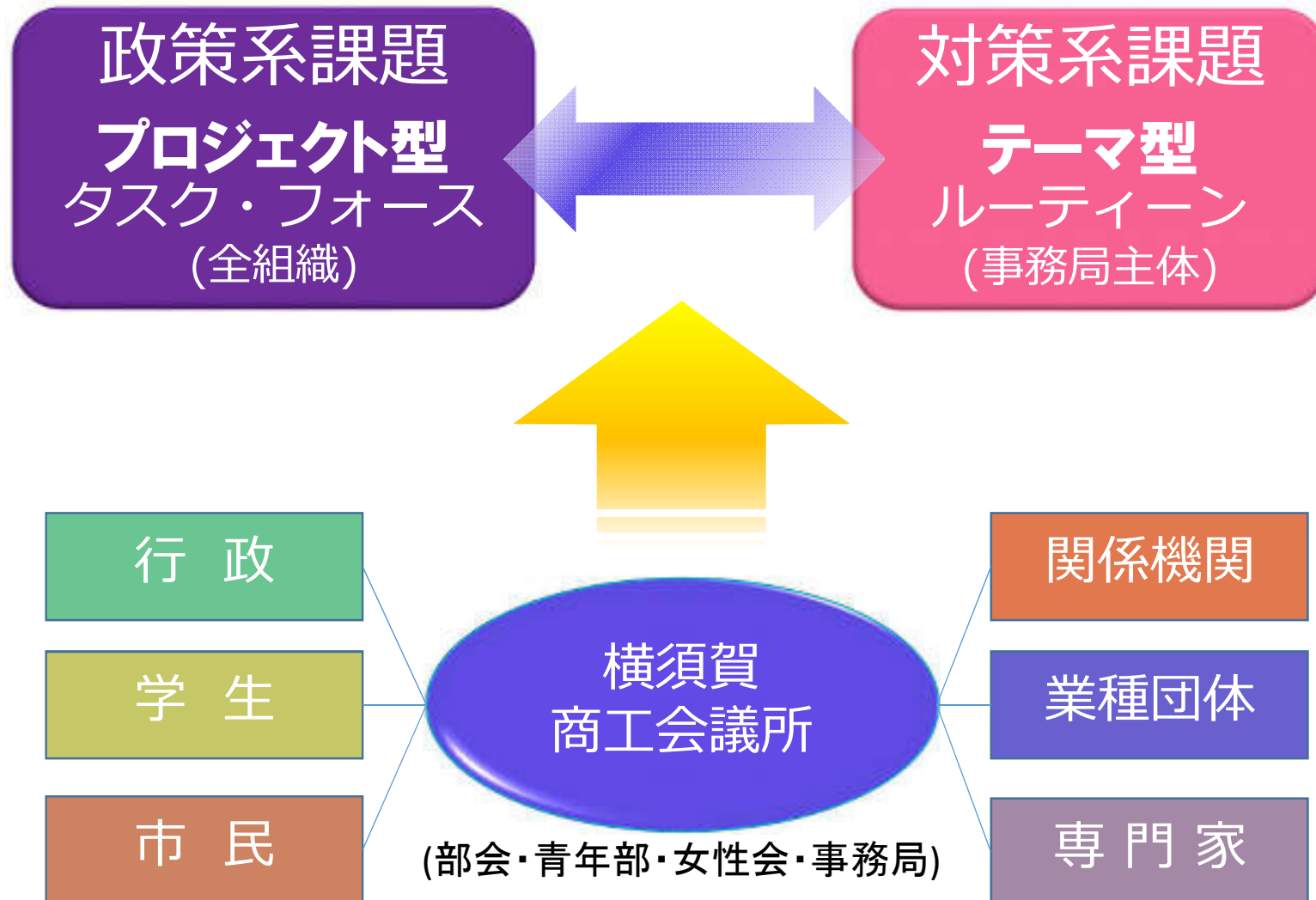
人口減少・企業数減少・少子高齢化
社会の課題解決

令和 2年 2月 6日
横須賀商工会議所

人口減少・企業数減少・少子高齢化 社会の課題解決



人口減少・企業数減少・少子高齢化 社会の課題解決



人口減少・企業数減少・少子高齢化 社会の課題解決

プロジェクト型課題解決スキーム

優先順位・方策の検討

会頭を主体に
正副会頭・専務理事にて検討

課題分析・調査研究

部会等、全組織をあげた研究

解決策の検討

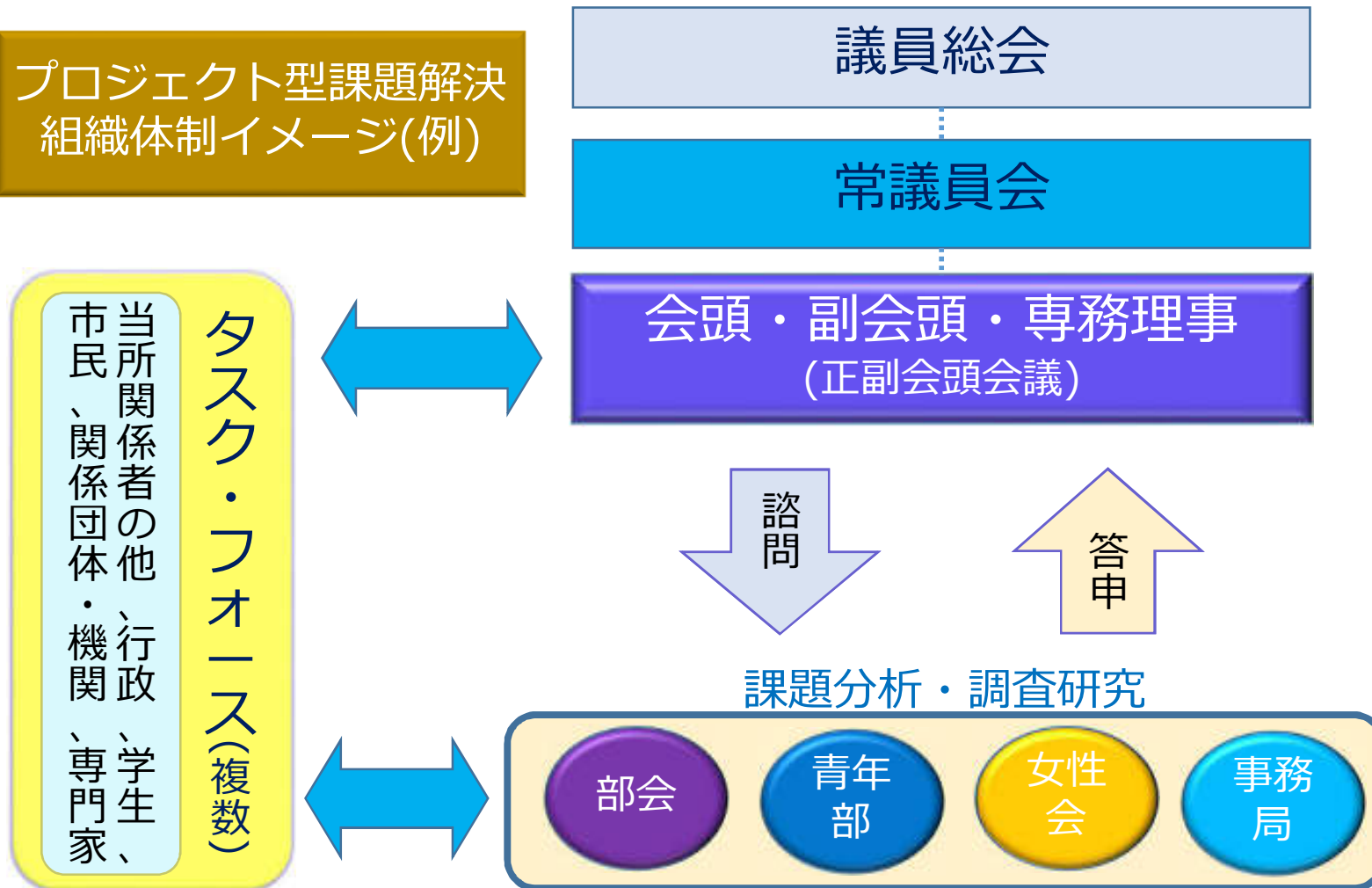
アクションプランの策定

検討組織(複数)立上げなど、
テーマに応じた体制を構築

全体ロードマップの作成

人口減少・企業数減少・少子高齢化 社会の課題解決

プロジェクト型課題解決
組織体制イメージ(例)



ICT・IOTによる経営環境づくり

背景

- ◆ICTを敬遠する中小企業
- ◆ICTは売上向上・効率化のための日常経営ツール
- ◆ICT活用格差への対応が事業継続のカギ
- ◆ICT未利用による顧客流出や機会損失

必要な取り組み

- ◆Web活用、EC活用、SNS活用のための支援
- ◆動画作成サービスによるプロモーション支援
- ◆業務効率化・生産性向上のためのIOTツール活用支援
- ◆消費者ニーズを捉えるためのマーケティング支援



働きやすい環境づくり

背景

- ◆新規採用がままならない、従業員がすぐ退職してしまう
- ◆現有人材が業務過多となっている
- ◆仕事があるのに受注出来ない
- ◆業務効率化がわからない

必要な取り組み

- ◆長く働ける職場環境の整備
- ◆従業員の能力向上のための取り組み
- ◆従業員を定着させるための共済・保険の促進
- ◆効率化・人手不足解消のためのテレワークの活用
- ◆業務の自動化・効率化に向けたIOTツールの活用



安定経営結びつける起業環境づくり

背景

- ◆地域産業・企業の減少
- ◆就業以外の選択肢の拡大
- ◆起業後の資金面・人材面等、経営安定に向けた課題
- ◆若者・シニアの活躍の場の拡大

必要な取り組み

- ◆起業を喚起するための啓発
- ◆起業後の持続的経営を実現するための支援
- ◆補助金・助成金・融資活用支援
- ◆経営に必要なICTツール活用支援
- ◆ネットワーク拡大のためのビジネス交流会企画



企業を継続する基盤づくり

背景

- ◆まだ事業を譲る予定がない、まだ自分は大丈夫、必要性を感じない
- ◆黒字企業の廃業・解散
- ◆経営者の健康問題
- ◆事業承継に必要なノウハウがない、後継者がいない

必要な取り組み

- ◆長く続けられる健康経営への取り組み支援
- ◆経営者の高齢化に伴う不安解消
- ◆後継者の育成支援
- ◆企業を継続するためのノウハウの提供



組織・財政基盤の安定にむけた会員勧奨の実施

背景

- ◆ 正会員の減少
- ◆ 地域産業の縮小・中小企業の減少
- ◆ 経費削減による退会
- ◆ 組織・財政基盤の確保

必要な取り組み

- ◆ ターゲット設定の明確化（非会員企業データの活用）
- ◆ 当所サービス事業PRの拡充とビジネスチャンスに繋がる情報提供
- ◆ 退会防止策の実施（事業利用促進アプローチ、ビジネス交流会）
- ◆ ツールの活用（Web広報、マーケティング）

令和2年度 収支予算(素案)の件

令和2年度 収支予算総括表

自 令和2年4月 1日
至 令和3年3月31日

(単位:千円)

会計別		本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備考 補正差額
事業会計	一般会計	353,690	385,328 (360,574)	▲ 31,638 (▲ 6,884)	繰越金を含む ()内は当初予算
特別 会計	共済 特定退職金共済制度 特別会計	368,180	461,300	▲ 93,120	繰越金を含む
	積 退職給与引当金 特別会計	82,182	95,602	▲ 13,420	繰越金・繰入金を 含む
	立 建物関係 特別会計	284,620	257,480	27,140	繰越金・繰入金を 含む
	金 別途積立金会計	117,000	109,000	8,000	繰越金
合計		1,205,672	1,308,710	▲ 103,038	
各会計間の重複を 除いた合計		1,177,672	1,280,710	▲ 103,038	

令和2年度 一般会計収支予算書

【収入の部】①

(単位:千円)

科 目		本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考
款	項				
1 会 費		72,234	72,504	▲ 270	
	1 会 費	72,000	72,000	0	20,000口×3,600円
	2 過年度会費	234	504	▲ 270	65口×3,600円
2 負 担 金		3,921	4,041	▲ 120	特定商工業者負担金
	1 負 担 金	3,861	3,861	0	2,574人×1,500円
	2 過年度負担金	60	180	▲ 120	40人×1,500円
3 交 付 金		89,191	113,006	▲ 23,815	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; display: inline-block; background-color: #4a86e8; color: white;"> 予算確定次第 (補正対応) </div> 地域連携推進事業等
	1 県 補 助 金	66,065	66,065	0	
	2 市 補 助 金	14,800	14,800	0	
	3 県 連 補 助 金	7,081	7,320	▲ 239	
	4 伴走型小規模支援	0	8,565	▲ 8,565	
	5 業務受託収入	400	6,536	▲ 6,136	
	6 事業負担金	845	9,720	▲ 8,875	

令和2年度 一般会計収支予算書

【収入の部】②

(単位:千円)

科 目		本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考
款	項				
4 事業収入		147,769	152,739	▲ 4,970	米海軍ビジネス交流 ※補正対応あり
	1 検 定 収 入	6,990	8,264	▲ 1,274	日商・東商・ネット検定
	2 手 数 料 収 入	14,903	19,389	▲ 4,486	ヨコスカイチバン等
	3 使 用 料 収 入	24,041	23,441	600	貸室収入等
	4 福 祉 事 業 収 入	47,405	46,647	758	労働保険 13,610 生命共済 10,330 日商保険 9,400 県民共済 5,980 アクサ生命 5,100 集団扱保険 1,200 福祉共済 880 個人年金 465 汚染負荷 400 その他 40
	5 受 講 料 収 入	30,000	33,728	▲ 3,728	受講者減少 パソコン講習会
	6 そ の 他 事 業 収 入	24,430	21,270	3,160	おもてなし、会報広告料等

おもてなしギフト
(343万増)

受講者減少

令和2年度 一般会計収支予算書

【収入の部】③

(単位:千円)

科 目		本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考
款	項				
5 受託収入		9,955	10,028	▲ 73	
	1 団体事業受託収入	9,955	10,028	▲ 73	青申会・商連・防衛協会
6 議員特別負担金		0	2,270	▲ 2,270	
	1 議員特別負担金	0	2,270	▲ 2,270	
7 雑収入		620	740	▲ 120	
	1 雑収入	620	740	▲ 120	
8 繰越金		30,000	30,000	0	
	1 繰越金	30,000	30,000	0	前年度から繰越
合 計		353,690	385,328	▲ 31,638	

令和2年度 一般会計収支予算書

【支出の部】①

(単位:千円)

科 目			本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考
款	項	目				
1事業費	1産業振興費		198,706	212,268	▲ 13,562	
			97,131	102,332	▲ 5,201	地産地消推進事業 補正対応
		1事業推進費	46,330	52,174	▲ 5,844	部会、情報化推進等
		2広報事業費	10,939	11,470	▲ 531	商工よこすか、 集客促進事業等
		3地域振興費	9,166	9,920	▲ 754	商店街活性化事業等
		4検定事業費	3,404	3,839	▲ 435	日商・東商・ネット検定
		5会員サービス 事業費	24,596	22,202	2,394	おもてなしギフト増額 おもてなしギフト等
		6共済事業費	196	167	29	小規模企業共済、 火災共済
		7調査研究費	2,020	2,080	▲ 60	資料整備、議員研究、 職員研修等
		8渉外事業費	380	380	0	遠航部隊負担金等
9その他 事業費	100	100	0			

令和 2 年度 一般会計収支予算書

【支出の部】②

(単位:千円)

科 目			本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考
款	項	目				
	2	経営支援費	84,475	81,069	3,406	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; display: inline-block; background-color: #e1f5fe;"> 一般職員給与費 ▲3,191 </div> 地域活性化事業費含(14人) 労保、特退共振替含 労保、特退共振替含 地域活性化事業費含(14人) 金融・税務指導関連費等
		1 給与費	68,631	65,097	3,534	
		(俸 給)	40,924	37,568	3,356	
		(諸 給)	9,779	10,694	▲ 915	
		(賞 与)	17,928	16,835	1,093	
		2 法定福利費	12,384	11,812	572	
		3 指導事業費	3,460	4,160	▲ 700	
	3	小規模企業 専門指導費	3,062	1,917	1,145	専門相談員謝金
		1 事業費	3,062	1,917	1,145	

令和2年度 一般会計収支予算書

【支出の部】③

(単位:千円)

科 目		本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考	
款	項 目					
	4 経営資源強化 支援事業費		4,266	11,395	▲ 7,129	
		1 専門家連携事業費	2,506	1,160	1,346	専門家連携、IT導入支援
		2 伴走型小規模支援	0	8,565	▲ 8,565	予算確定次第 (補正対応)
		3 ものづくりビジネス 基盤整備支援事業	1,060	1,070	▲ 10	ものづくり支援事業
		4 ビジネスモール 関連事業	200	0	200	ビジネスモール関連事業
		5 経営革新事業	500	600	▲ 100	ハイブリッドセミナー等
	5 法定台帳 関係費		1,500	1,500	0	
		1 事業費	1,070	1,070	0	印刷費、通信費等
		2 事務費	430	430	0	消耗品費等
	6 会員福祉 事業関係費		1,982	2,127	▲ 145	
		1 事業費	1,190	1,345	▲ 155	生命共済 1,215
		2 事務費	792	782	10	個人年金 240 集団扱保険 185 その他 342

令和2年度 一般会計収支予算書

【支出の部】④

(単位:千円)

科 目			本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考
款	項	目				
	7	労働保険事務 組合関係費	5,890	5,987	▲ 97	
		1 事業費	210	207	3	振替手数料等
		2 事務費	5,680	5,780	▲ 100	給与費等
	8	受託補助 事業費	400	5,941	▲ 5,541	予算確定次第 (補正対応)
		1 はつらつシニア 応援事業	400	400	0	横須賀市
		2 消費税軽減税率 対策窓口相談	0	2,240	▲ 2,240	日本商工会議所
		3 米海軍入札企業 研修事業	0	519	▲ 519	横須賀市
		4 在宅就業 推進事業	0	400	▲ 400	"
		5 就業支援 パソコン講座	0	2,382	▲ 2,382	"

令和2年度 一般会計収支予算書

【支出の部】⑤

(単位:千円)

科 目			本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考
款	項	目				
2管理費	1 給 与 費		89,602	97,439	▲ 7,837	
			45,273	48,464	▲ 3,191	8人分
		1 俸 給	28,239	30,053	▲ 1,814	
		2 諸 給	5,169	5,618	▲ 449	職務、調整、扶養、超勤、 住宅、通勤手当等
		3 賞 与	11,865	12,793	▲ 928	
	2 福利厚生費		9,107	9,156	▲ 49	
		1 福利厚生費	9,107	9,156	▲ 49	社会保険料等
	3 旅 費		600	800	▲ 200	
		1 旅 費	600	800	▲ 200	出張旅費等
	4 事 務 費		15,871	17,674	▲ 1,803	
		1 通信運搬費	1,720	1,840	▲ 120	電話料、郵便料
		2 什器備品費	100	100	0	事務所内什器等
		3 消耗品費	3,024	3,103	▲ 79	事務機リース等
		4 印刷費	760	1,380	▲ 620	事業報告・決算書等
		5 電算機費	7,566	7,540	26	リース料、保守料等
		6 車両関係費	1,441	2,451	▲ 1,010	車両リース料等
		7 雑 費	1,260	1,260	0	

令和2年度 一般会計収支予算書

【支出の部】⑥

(単位:千円)

科 目			本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考
款	項	目				
	5 会 議 費		945	945	0	
		1 会 議 費	945	945	0	
	6 交 際 費		1,400	1,420	▲ 20	
		1 交 際 費	1,400	1,420	▲ 20	
	7 公 課 分 担 金		16,406	15,980	426	
		1 公 課 分 担 金	16,406	15,980	426	
	8 議 員 選 挙 費		0	3,000	▲ 3,000	
		1 議 員 選 挙 費	0	3,000	▲ 3,000	

令和2年度 一般会計収支予算書

【支出の部】⑦

(単位:千円)

科 目			本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (▲)	備 考
款	項	目				
3会館費	1 維持費		17,188	17,554	▲ 366	
		1 維持費	14,815	15,204	▲ 389	清掃・管理等
	2 営繕費		1,970	1,970	0	
		1 営繕費	1,970	1,970	0	建物補修
	3 保険料		403	380	23	
		1 保険料	403	380	23	建物・備品・傷害
4繰入金	1 退職給与引当金 特別会計繰入金		28,000	28,000	0	
		1 退職給与引当金 特別会計繰入金	18,000	18,000	0	
	2 建物関係 特別会計繰入金		10,000	10,000	0	
		1 建物関係 特別会計繰入金	10,000	10,000	0	
5予備費	1 予備費		20,194	30,067	▲ 9,873	
		1 予備費	20,194	30,067	▲ 9,873	
		1 予備費	20,194	30,067	▲ 9,873	
合 計			353,690	385,328	▲ 31,638	

「横須賀市の未来を考える若者達との討論会」の件

高校生が横須賀の未来を語る～“今の横須賀ここがダメなんだ！”

横須賀市内の私立高等学校3校(湘南学院高等学校・緑ヶ丘女子高等学校・三浦学苑高等学校)の高校生が“未来の横須賀”をテーマとしたプレゼンテーションを開催。

海上自衛隊横須賀地方総監部の協力により、会場は、近代化遺産として文化的価値が高い海上自衛隊田戸台分庁舎(旧横須賀鎮守府司令長官官舎)にて開催となった。

1. 開催日時：令和元年12月14日(土) 10:00～13:30
2. 会場：海上自衛隊田戸台分庁舎
3. 参加人数：100名

【内容】

- (第1部) 3校の高校生によるプレゼンテーション
平松会頭、上地市長、渡邊総監とのディスカッション
昼食(海上自衛隊カレー)・懇談
- (第2部) 各校生徒による吹奏楽等演奏
海上自衛隊横須賀音楽隊による演奏

